EUSKALITEN ESTRATEGIAREN LABURPENA
2025

KUDEAKETA AURRERATUA
EUSKALIT
GESTIÓN AVANZADA

ASMOA, XEDEA, IKUSPEGIA ETA BALIOAK

Gure Asmoak, Xedeak eta Ikuspegiak definitzen dute gure izateko arrazoia eta epe luzeko helburua.

ASMOA: *Erakundeei kudeaketan aurrera egiten laguntzea*

XEDEA: *Eusko Jaurlaritzak bultzatuta fundazio gisa eratutako erakundeen taldea gara. Pertsona talde konprometitua, profesionala eta motibatua dugu, euskal erakundeetan Kudeaketa Aurreratua sustatzeko, haren lehiakortasuna eta berritzeko gaitasuna bultzatzeko, eta Euskadiren garapen jasangarria bultzatzeko, erabilgarritasuna, eraginkortasuna eta hurbiltasuna emanez.*

IKUSPEGIA: *Kudeaketa hobetzeko eta berritzeko euskal erakundeen eta administrazioen erreferentziazko erakunde bideratzailea izatea, Euskadi horregatik nazioartean aitortua izateko aukera emanez.*

Asmoa, Xedea eta Ikuspegia aurrera eramateko, gure hiru **BALIOEKIN** bat etorriz jardungo dugu:

- **KOHERENTZIA**: Eredugarri izateko asmoz, Kudeaketa Aurreratuaren kontzeptu eta metodologiak gure kudeaketan aplikatuko ditugu.

- **LANKIDETZA:** Beste pertsona eta erakunde batzuk inplikatuko ditugu gure Ikuspegiaren lorpenean, kudeaketan aurrera egiteko prozesuan euren ondoan egonda, protagonista bilakatuz eta euren lorpenak aitortuz.

- **KOHESIOA**: EUSKALITeko pertsonok gure Asmoa lortzera bideratuko dugu gure jarduera, konpromisoarekin, ilusioarekin eta talde izaerarekin. Erabakiak hartzeko orduan ideia eta iritziekin parte hartuko dugu, informazioa eta ezagutza partekatuz, eta elkarri lagunduz eta aitortuz lortutako helburuengatik.

Asmoa, Xedea, Ikuspegia eta Balioen lerrokatzea eta Estrategia prozesuetaraino hedatzea indartzeko, **Ildo Estrategiko** batzuk identifikatu ditugu, epe ertain eta luzera proiekzioa izateko eta aipatutako elementu estrategikoen betetzea zehaztasun handiagoz kudeatzeko. Ildo horiek, urtero berrikusten dira, EUSKALITen Estrategiara egokitzeko beharrezkoa dena sartuz eta aldatuz.

ILDO ESTRATEGIKOAK

1. *Kudeaketa aurreratuaren garrantzia eta honek lehiakortasunari eta berritzeko gaitasunari egiten dion ekarpena indartzea.*
2. *Diagnostikoaren eta ebaluazioaren praktika, haien balioa eta honek kudeaketaren aurrerapenari egiten dion ekarpena zabaltzea.*
3. *Zerbitzu pertsonalizatuak, integralak, diferentzialak eta transformadoreak eskaintzea.*
4. *Berrikuntza eta lehiakortasuna sustatzea, industria-sarean kudeaketa aurreratua sustatuz.*
5. *Finantzazio-iturriak dibertsifikatzea eta finantzazio horren aplikazioa optimizatzea.*
6. *Gure programetan euskal administrazio publikoa, entitate aliatuak eta hornitzaileak parte izatea, ezagutza eta metodo propioa zorroztasunez eskainiz.*
7. *Pertsonei kasu egitea eta haien konpromisoa, garapen profesionala eta motibazioa sustatzea.*

2025ERAKO LEHENTASUNEZKO HELBURUAK (LH)

LH1: *Kudeaketa aurreratuaren potentziala bideratzea, berrikuntza sustatzeko programen bidez (Innobideak Kudeabide), Eusko Jaurlaritza, Foru Aldundi eta SPRIrekin lankidetzan arituz, bai enpresa berriak gehituz eta gaur egun parte hartzen duten enpresei aurrera egiten lagunduz.*

LH2: *Kanpo kontraste eta ebaluazio zerbitzuen bidez balioa ematen jarraitzea (Kudeaketa Aurreratuaren Eredua, GJH markoa eta EUSKALITek garatutako beste erreferentzia batzuk erabiliz) eta enpresa berritzaileenei ikusgarritasun handiagoa emanez.*

LH3: *Lehiakortasun iraunkorra sustatzea, hainbat esparruri lotutako jardueren bidez: GJH, berdintasuna eta bateragarritasuna, belaunaldi-erreleboa eta adinaren kudeaketa, talentuaren kudeaketa…, dauden aliantzak indartuz edo beharrezkoenak garatuz, bai sektore publikoan, bai pribatuan.*

RESUMEN DE LA ESTRATEGIA DE EUSKALIT
2025

KUDEAKETA AURRERATUA
EUSKALIT
GESTIÓN AVANZADA

PROPÓSITO, MISIÓN, VISIÓN Y VALORES

Nuestro Propósito, Misión y Visión definen la razón de ser y el propósito a largo plazo.

PROPÓSITO: *Ayudar a las organizaciones en su avance en la gestión*

MISIÓN: *Somos un grupo de organizaciones constituido como fundación, propiciada por el Gobierno Vasco, con un equipo de personas comprometido, profesional y motivado, para promover la Gestión Avanzada en las organizaciones vascas y contribuir a su competitividad y capacidad innovadora, y al desarrollo sostenible de Euskadi, aportando utilidad, eficiencia y cercanía.*

VISIÓN: *Ser la entidad facilitadora de referencia de las organizaciones y administraciones vascas para la mejora e innovación de la gestión, que posibilite a Euskadi ser reconocida por ello a nivel internacional.*

Para llevar a cabo la Misión y Visión actuaremos en consonancia con nuestros tres **VALORES:**

- **COHERENCIA**: Para poder predicar con el ejemplo, aplicaremos en nuestra propia gestión los conceptos y metodologías de Gestión Avanzada.

- **COOPERACIÓN:** Involucraremos a otras personas y organizaciones en la consecución de nuestra Visión, acompañándolas en su avance en la gestión, haciéndolas protagonistas y reconociendo sus logros.

- **COHESIÓN**: Las personas de EUSKALIT orientaremos nuestra actividad hacia la consecución de nuestro Propósito con compromiso, ilusión y espíritu de equipo, implicándonos con ideas y opiniones en la toma de decisiones, compartiendo la información y el conocimiento, y apoyándonos y reconociéndonos mutuamente para el logro de los objetivos.

Con el objetivo de reforzar el alineamiento entre Propósito, Misión, Visión y Valores y el despliegue de la Estrategia hasta los procesos, hemos identificado unas **Líneas Estratégicas** que nos permiten tener una proyección a medio y largo plazo y gestionar con más concreción nuestro cumplimiento de los elementos estratégicos mencionados. Estas líneas se revisan anualmente, incorporando y modificando lo necesario para adaptarse a la Estrategia de EUSKALIT.

LÍNEAS ESTRATÉGICAS

1. *Reforzar la relevancia de la gestión avanzada y su contribución a la competitividad y la capacidad innovadora.*
2. *Extender la práctica del diagnóstico y de la evaluación, su aporte de valor y su contribución al avance de la gestión*.
3. *Ofrecer servicios personalizados, integrales, diferenciales y transformadores.*
4. *Impulso de la innovación y de la competitividad mediante la promoción de la gestión avanzada en el tejido industrial.*
5. *Diversificar las fuentes de financiación y optimizar la aplicación de esa financiación.*
6. *Integrar en los programas a la Administración pública vasca, así como a entidades aliadas y proveedoras, aportando conocimiento y método propio con rigurosidad.*
7. *Atender a las personas y promover su compromiso, desarrollo profesional y motivación.*

OBJETIVOS PRIORITARIOS PARA 2025

OP1: *Canalizar el potencial de la Gestión avanzada a través de los Programas de impulso a la innovación (Innobideak Kudeabide), colaborando con Gobierno Vasco, Diputaciones Forales y SPRI, tanto con la incorporación de nuevas empresas, como con el acompañamiento y avance de las empresas participantes en la actualidad.*

OP2: *Continuar con la aportación de valor de los servicios de Contraste y Evaluación externa (utilizando el Modelo de Gestión Avanzada, el Marco ODS y otros referenciales desarrollados por EUSKALIT) y dando mayor visibilidad a las empresas más innovadoras.*

OP3: *Impulsar la Competitividad Sostenible a través de actuaciones vinculadas a diferentes ámbitos: ODS, Igualdad y conciliación, relevo generacional y gestión del talento…reforzando las alianzas existentes o desarrollando aquellas más necesarias tanto en el sector público como privado.*